

## Un dirigente cooperativo en el 32° Seminario Internacional de Cooperativismo (Jiloviste y Praga, septiembre de 1986)

*Rodolfo P. Giménez (\*)*

Cuando se planteó la necesidad de relatar mi experiencia de participación en el 32o Seminario Internacional de Cooperativismo realizado en 1986 en la República Socialista de Checoslovaquia, utilicé abundante material bibliográfico que había obtenido durante mi estadía, en el desarrollo de charlas al respecto. Pero considero más pertinente, habida cuenta el carácter estadístico de la mayor parte del material, de hacer un relato de mi experiencia, sin dejar de tener en cuenta el hecho de que no soy cronista, puesto que no me gano la vida relatando objetivamente hechos y sucesos de los que he sido espectador.

Checoslovaquia es algo más que Emil Zatopek, Martina Navratilova, Iván Lendl, o el cristal de Bohemia. Nace como país independiente al finalizar la Primera Guerra Mundial, y producirse el desmembramiento del Imperio Austrohúngaro. En ese momento se federaron los checos que habitan la región occidental del país y los eslovacos que ocupan la oriental. Ambas nacionalidades hablan idiomas eslavos, pero la terminación de sus declinaciones difiere en una y otra lengua. En aquel entonces era uno de los países más pobres y atrasados de Europa que ni siquiera podía atender a las necesidades de sus habitantes y, por supuesto, no podía tener influencia internacional alguna.

Sigue siendo un país pequeño: Su superficie (127.877 km<sup>2</sup>) lo coloca en el 94° lugar del mundo. Por la cantidad de habitantes (15.500.000) asciende al 41° lugar. Pero su producción industrial (que representa el 51,5 % del PBI) lo ubica entre el 11 y el 12 lugar en las estadísticas mundiales, teniendo en cuenta que en las Naciones Unidas hay acreditados más de 150 países.

¿Qué ocurrió desde 1918 a la fecha y qué papel jugó el cooperativismo en su avance?

El territorio actual de la RSCH ha estado habitado por más de 10 siglos. Las leyes sucesorias y las diversas divisiones parcelarlas, hicieron que, según el censo de 1939, el grueso de las explotaciones rurales tuviera una extensión entre 40 y 60 metros de frente por 100 a 120 metros de largo. En ese pañuelo de tierra debía vivir el campesino y su familia. Ya entonces Checoslovaquia producía tractores, pero ¿quién, entre los campesinos, podría adquirir alguno para su parcela? Tan limitada estaba la posibilidad de desarrollo agropecuario que en ese año, entre un 15 y un 20 % de las parcelas fueron objeto de ejecución judicial.

Terminada la Segunda Guerra Mundial, se forma en 1945 el primer gobierno socialista que procede a socializar los medios de producción y centralizar la economía, iniciando a partir de allí la formulación y aplicación de planes quincenales. En 1948, duran-

---

(\*) *Prosecretario del Consejo de Administración del Banco de la Ribera Coop. Ltda.*

rante el desarrollo del Primer Plan Quinquenal, se produce una primera Reforma Agraria, por la que se expropiaron 3.000.000 has. las que, hasta ese momento, habían pertenecido a grandes terratenientes y los colaboracionistas con las tropas de ocupación nazis. Estas tierras se distribuyeron entre los obreros agrícolas y los campesinos privados que tuvieran menos de 15 has., los que componían, obviamente, la mayoría de los trabajadores de la tierra. La mayor parte de las tierras de los colaboracionistas, al encontrarse cerca de las fronteras, fueron asignadas a granjas estatales. Existe una tercera forma de explotación, privada, que se da a particulares en zonas de montaña de difícil acceso que se encuentran, sin embargo, dentro del plan agropecuario.

A partir de la Primera Reforma Agraria se acentúa el proceso de socialización de la propiedad y de concentración de la explotación. Ante el hecho de que la propiedad campesina individual, aun con su ampliación por dicha Reforma, era minifundiaría, los campesinos comienzan a agruparse en cooperativas de explotación, en las que se labraba la tierra en común y se adquirían y usaban cooperativamente la maquinaria y otros implementos agrícolas. Al mismo tiempo el Ministerio de Agricultura patrocinaba y sostenía las cooperativas de maquinaria, cuyo objetivo era alquilar a las cooperativas de explotación nacientes, las máquinas que necesitaban y proveer de operadores especializados a aquellas que las poseían.

No obstante este cuadro promisorio, el minifundio seguía siendo el principal condicionante. En dicho año (1948) el 80 % de las empresas agrícolas explotaba una superficie inferior a las 10 has. y la mayoría de esas empresas trabajaba una superficie promedio de 0,3 has. El resto disponía de una superficie promedio entre 10 y 20 has. A las primeras correspondía el 49,8 % de la tierra laborable y a las segundas el 27 %. Se daban casos de coexistencia de más de una cooperativa por pueblo o aldea, las que en lugar de complementarse, competían entre sí. Ante tal situación, al año de la primera reforma se sanciona la ley que da nacimiento a las denominadas Cooperativas Agrícolas Unidas o CAU, que eran resultado de la fusión de las cooperativas de cada pueblo o aldea. Más tarde se produce la fusión de varias CAU; así se llega al presente, donde existen cooperativas que manejan extensiones de casi 4500 has. y granjas estatales que poseen hasta 34.000 has.

La experiencia dentro de este proceso ha enseñado que la extensión que resulta más adecuada para su explotación y administración está en el orden de las 3.000 has. Por lo tanto, tanto las cooperativas como las granjas estatales están dividiendo administrativamente las superficies para conformar áreas de tal dimensión y trabajarlas de acuerdo al programa, que se elabora y se aplica por todo el cuerpo productivo del país.

### **Cuadro N°1**

#### **Incremento anual de la producción agrícola a partir de 1950**

Dinamarca.....	0,4 %
Austria .....	1,0 %
Francia.....	1,3 %
República Federal Alemana .....	1,6 %
Checoslovaquia .....	2,0 %

## Cuadro N° 2

### Modificaciones en la producción agrícola checoslovaca

	1935	1938	1960	1985
Rendimiento promedio por ha.	1,58 Tn.	-	-	4,78 Tn.
Mano de obra empleada	-	8.000.000	-	900.000
Valor producido por trabajador en Kr. (*)	-	17.000	-	134.000
Habitantes alimentados por trabajador		4,4		17
Cereales producidos en millones de tn.		5,3		12
Area bajo riego/valor absoluto		1		4

(\*) Kr: Coronas checas

Por estos cuadros se deduce, en primer término, que el ritmo de crecimiento de la producción agrícola anual en Checoslovaquia es superior al de varios países de Europa Occidental; el N° 2 nos muestra el salto en cantidad y calidad de la producción comparando el último año de la preguerra con 1985.

El consumo de alimentos por habitante en Checoslovaquia es uno de los más elevados del mundo (3.000 calorías día y 58 grs. día de proteína animal) (1).

Todo ello es posible a partir de una superficie de 0,44 has. de tierra agrícola, de la que sólo 0,31 ha. es arable por habitante.

En relación a la mecanización del agro; mientras en Estados Unidos se aplican 150 H.P. por ha., en Checoslovaquia 73 H.P. y en Argentina sólo 35 H.P.

Al culminar el 8° Plan Quinquenal, 40 años después, casi se ha logrado el autoabastecimiento alimentarlo (producen el 97 % de lo que consumen).

En 1986 se habían cubierto la totalidad de las vacantes para el ingreso en las Facultades de Agronomía del país. En Checoslovaquia hay escasez de mano de obra en todas las actividades; parecería lógico que un joven se iniciara en una carrera que le permita establecerse en una gran ciudad. Sin embargo, como existe un salario mínimo en todo el país, el estudiante sabe que, una vez egresado, al ingresar en una cooperativa agropecuaria percibirá como mínimo ese salario y a fin del ejercicio recibirá su parte del excedente, con lo que incrementará su salario por lo general, es la cooperativa la que se hace cargo del aporte jubilatorio que es el único descuento que sufre el sueldo del trabajador, por lo que, en definitiva, cobrará más que si trabajara en una empresa estatal.

En Checoslovaquia, a partir de los 18 años, el ciudadano o ciudadana que no esté cursando algún estudio de nivel terciario, debe ocupar un puesto de trabajo. La jornada legal, tanto para el hombre como para la mujer, es de 8 horas diarias y 40 semanales. Si la mujer campesina debe salir a trabajar al campo, ¿quién cocinará para la familia? El comedor de la cooperativa, que brinda un almuerzo más barato que si se adquirieran los

productos en el almacén y se cocinen en el hogar. Hay cooperativas que brindan también el desayuno por el mismo sistema. Y estas entidades son responsables del desarrollo cultural, técnico y social de sus integrantes.

## **Cooperativas de vivienda**

Luego de las cooperativas agropecuarias, la rama que cualitativa y cuantitativamente ocupa un lugar inmediato es la de vivienda. Las cooperativas habitacionales pueden desarrollar dos tipos de actividad: a) Hacen construir la vivienda y una vez terminada la misma transfieren la propiedad al socio; b) Hacen construir la vivienda, la que una vez terminada sigue de propiedad de la cooperativa; el socio tiene un derecho de uso que puede transmitirse a sus sucesores.

En 1985 había 254 cooperativas de viviendas que agrupaban a 1.160.000 socios y habían construido 3.500.000 habitaciones de viviendas. En 1985 se construían en Checoslovaquia 100.000 viviendas por año; de las cuales 20.000 las hacía el Estado, 30.000 particulares y 50.000 por cuenta de las cooperativas. Al culminar el 8° Plan Quinquenal, una de cada dos viviendas construidas en el país lo era por intermedio de las cooperativas; se espera que a fines de la presente década, dos de cada tres viviendas sean cooperativas, y a fines de siglo, tres de cada cuatro. Hoy, uno de cada cinco habitantes del país vive en una casa cooperativa.

¿Cómo hace un ciudadano checoslovaco para acceder a la vivienda?

El interesado se presenta ante el Comité nacional local, que es un órgano administrativo de gobierno, cuyas funciones equivalen a las de nuestras intendencias municipales, allí solicita la adjudicación de una parcela. Como nadie puede lucrar en forma particular con la tierra, puesto que ésta es propiedad del Estado, éste determina cuáles son las áreas que habrán de desarrollarse urbanísticamente, asegurando la prestación de los servicios de agua potable, energía eléctrica, cloacas, gas, transporte, etc.

La vivienda a construirse deberá ajustarse a los lineamientos del Plan Quinquenal en vigencia y sus dependencias serán de un dormitorio para el matrimonio, uno para cada uno de los hijos y uno más para algún futuro hijo; una cocina comedor, una sala, el baño y un recinto para lavado y planchado.

Si sobre la parcela se va a construir una de las denominadas viviendas o casas uniformes -que responde a un proyecto estatal- la parcela se recibe gratuitamente; también si sobre la parcela se construye una vivienda cooperativa. Si se destina a otro tipo de construcción, se abona un 2 % del costo total de la vivienda, la parcela.

¿Cómo se financia la construcción? El socio aporta el 20 % del valor de la vivienda, que equivale a unos 8 sueldos llega a unas 2.400 coronas. Si el interesado carece de esa suma -lo que no suele ser extraño- el Banco del Estado le otorga un crédito a 10 años de plazo y con un interés del 2 % anual. Puede ocurrir que el postulante posea algún tipo de calificación profesional que le interese a la empresa donde trabaja. En tal circunstancia, es habitual que la misma le otorgue el crédito sin intereses. Otra variante -debido a la escasez de mano de obra es que en aquellos lugares donde ello es más agudo, la empresa establece un contrato de trabajo que liga al empleado operario por varios años a la empresa, la que le otorga un crédito no reintegrable; vencido el contrato el crédito es propiedad del trabajador.

Sea cual fuera la forma en que el interesado obtenga ese primer 20 %, el Estado -que ya vimos puede llegar a donar el terreno- concede una subvención no reintegrable equivalente al 50 % del valor y por el otro 30 % se otorga al ciudadano o a la cooperativa, un crédito de 40 años de plazo y con un interés anual del 1 %.

Otras formas de incentivación del cooperativismo de vivienda es que las viviendas cooperativas colectivas están exentas de impuesto territorial; las individuales cooperativas lo están durante los primeros 15 años de uso.

Otros servicios de las cooperativas de vivienda en todos los distritos, son los centros de proyectos, de asesoramiento, consultorías, servicios técnicos, de ingeniería, divulgación, etc. Se pueden señalar otros aspectos, pero ninguna información escrita puede igualar la sensación de la visita a un edificio de construcción, observar los materiales en uso, los artefactos de baño, la cocina, los extractores y termotanques instalados, para tener una visión de la vida de los futuros habitantes.

Ningún habitante del país tiene que vivir en una casa de chapa o cartón; no hay pisos de tierra y nadie se ve obligado a usar una letrina de caña o apillera. Las autoridades del país reconocen que no todos los habitantes tienen una vivienda propia. Hay socios de cooperativas que habitan en las grandes ciudades y hace quince años que esperan la adjudicación de su unidad. Recién para el año 2000 se llegará a proporcionar vivienda propia a cada familia checoeslovaca.

### **Cooperativas de consumo**

Este tipo de organización aparece en el siglo pasado. Cuando se constituye la República, su número llegaba a 87. En 1945, luego de la liberación de la ocupación nazifascista, comienza una etapa de desarrollo pleno. En 1946 se inicia una conscripción intensiva de socios. Al llegar 1952 han alcanzado un desarrollo tal que son la estructura de comercialización más importante de la República.

En 1970 se adopta por parte del Estado la decisión política de que cada ciudadano puede recibir los bienes que se producen en el país, sin necesidad de tener que dejar su lugar de residencia. Para ello, las cooperativas instalan locales en cada aldea o pueblo con más de 200 habitantes, y en las localidades, envían puestos móviles, montados actualmente sobre unidades automotores del tamaño de un ómnibus interurbano, dotadas de heladera, conservadora, balanza, etc., llevando al consumidor lo que necesite para su vida cotidiana. Los productos se expenden al mismo precio que en el puesto fijo o en el gran local de Praga, Bratislava, Brno o cualquier otra ciudad importante, dado que los precios son uniformes en todo el país. Como estas unidades móviles, al tener gastos de combustible y lubricantes, neumáticos, etc., y la depreciación de la unidad rodante, son antieconómicas, por lo cual, cuanto mayor sea el número de tiendas móviles que tienen una cooperativa, menos pagará en concepto de impuesto.

Habiendo asegurado la provisión a los habitantes rurales, se retorna la política de construir locales en las ciudades. Se edificaron 5.000 entre 1970 y 1985 mediante el trabajo personal de los socios, los que, al lograr de esta manera ahorro de dinero, pudieron volcar los excedentes a la construcción de guarderías infantiles, salas de bibliotecas, gimnasios u otro tipo de obra de interés comunitario.

Esta rama totalizaba en 1985 110 cooperativas, con 2.428.767 socios los que pueden acceder por intermedio de ellas a alimentos, artículos industriales, materiales para la

construcción, artículos del hogar, deportivos, etc. En ese mismo año se contaba con una población laboral de 168.900 dependientes y 18.280 aprendices. De ese conjunto, 15.700 eran personal de supervisión y tenían 25.840 locales, 750 tiendas móviles. La participación de las cooperativas de consumo en las ventas al menudeo en el país era del 42 %. Además brindan servicios de hotelería y comedores. En un año habían atendido a 767.941 comensales (no debe perderse de vista que Checoslovaquia recibe anualmente 20.000.000 de turistas). Cuentan con 28.987 camas distribuidas entre 13.644 instalaciones de hotelería y 803 unidades de alojamiento.

### **Cooperativas de trabajo**

El Estado se reserva el monopolio de los medios de producción y servicios que podríamos denominar estratégicos y/o fundamentales (Acerías, minas, generación de energía, transporte, educación, comunicaciones, salud pública, etc.), en tanto que deja a la actividad y/o iniciativa privada colectiva la prestación de los otros servicios y/o producción, por lo que el campo del cooperativismo de trabajo es bastante amplio. Recordemos que, habiendo un plan económico maestro, las actividades deben insertarse en él; las cooperativas coadyuvan y complementan la tarea del Estado, pero nunca compiten con él.

En el país existen 390 entidades, formadas por 184.000 socios, tienen 8.000 puestos de venta, cubren 250 especialidades, producen 25.000 artículos diversos y cada año introducen alguna mejora a 6.000 artículos. Prestan servicios en: reparación de automóviles, fabricación de muebles, sastrería (confección y medida), peletería, fotografía, construcción de embarcaciones deportivas, productos artesanales, construcción y reparación de edificios, reparación de indumentaria y calzado, tintorería, turismo, etc. Hay cooperativas industriales que elaboran metales, electrotécnicas, químicas, madereras, de materiales para construcción, marroquinería, textiles, y no industriales, ya señaladas.

En el cuadro 3 se puede ver la significación económica de este tipo de empresas, las que se destacan por el cuidado, empeño y apoyo que brindan a las cooperativas de discapacitados.

### **Cuadro 3. Cooperativas de trabajo - 1985**

Volumen de la producción y los servicios .....	Kr. 2.500.000.000
Ventas al mercado interno .....	" 12.000.000.000
Exportaciones .....	" 1.200.000.000
Valor de los servicios (sin aporte de material) .....	" 17.000.000.000

### **Impresiones generales**

Es evidente que todos los datos aportados hasta aquí son estadísticos, brindados por las autoridades de la Escuela del Consejo Central de Cooperativas de Checoslovaquia, donde se efectuó el Seminario. Si bien visité una obra de construcción de una cooperativa de vivienda en Znojmo (Moravia del Sur); me corté el cabello y visité dos o tres restaurantes de la cooperativa de consumo Jednota, alojándome en tino de los hoteles; viajé en el ómnibus de la cooperativa de turismo Rekord; visité una cooperativa de trabajo que producía ropa standard para niños y a medida para adultos y prendas de piel, recorrí no menos de seis cooperativas agrícolas y concurrí a dos o tres locales de cooperativas de consumo, no puedo afirmar que cuanto he informado hasta aquí lo haya podido veri-

ficar personalmente. Siempre es posible que las organizaciones de un país socialista, tratando de "vender" su imagen nos atosiguen de publicidad tendenciosa (o sea, lo mismo que se hace en este lado de', mundo pero con otro rótulo).

No queda otra solución, entonces, que basarse en la "impresión" que se ha recibido, que es un influjo que se produce sobre los sentidos, pero que en principio no tiene una explicación muy amplia. Daré algunos ejemplos:

El primero de ellos revela la absoluta falta de iniciativa privada en algunos rubros que en esta parte del mundo son florecientes y en constante crecimiento. En ninguna terminal de transporte o de metro, en Praga o en otras ciudades checoslovacas es posible encontrar esos prósperos comerciantes -como los hay en Latinoamérica- que se encargan de abrir las puertas de los taxis, vender estampitas, billetes de lotería, apósitos, lápices, medias, encendedores, naipes, etc. Tampoco los otros opulentos empresarios que acarrear los bultos de los viajeros. Tampoco se ve a esos niños que, con rostros felices, pulcra vestimenta y equilibrio en su dieta viven en las estaciones de trenes o subterráneos y/o terminales de buses. Es más, hay tanta insensibilidad social en las autoridades que han prohibido e ¡impiden vivir de la caridad pública.

La otra impresión la recibí en Moscú, en su aeropuerto de Sheremetievo II, al descubrir que los radares que lo asisten son marca Tesla (Checoslovaca).

¿Qué queda en el medio?

- Una joven madre de familia depositando en la Oficina Postal de Jiloviste 500 coronas, que hablan de un depósito equivalente al 20 % del sueldo promedio.

- Las autopistas que salen de Praga los viernes a las 16, cuando comienza el fin de semana laboral, atestadas y bloqueadas por vehículos, fundamentalmente automóviles, que salen rumbo a las casas de fin de semana -particulares individuales, o cooperativas o de las empresas- y bloqueadas nuevamente en la mano contraria, los domingos a partir de las 16 en que se produce el regreso de los viajeros.

- Ese pueblecito de Jiloviste, metido entre colinas cubiertas de árboles y en los claros los campos de labranza, en los que había unas 100 viviendas, 10 o 12 de ellas en construcción.

- Praga y sus confiterías y bares donde a partir de las 10 u 11 de la mañana es muy difícil, por no decir imposible, conseguir un asiento hasta las 21.

- Los habitantes de Praga que a partir de las 9 A.M. comienzan a recorrer las calles comiendo papas fritas, pizza o albóndigas de papa y queso y hacen colas en diversos kioscos para consumir helados; las confiterías con espectáculo que congregan los sábados por la noche a cientos de jóvenes que concurren con sus vestimentas parecidas a las que se ven en las revistas de modas; los transeúntes que recorren las calles pulcramente vestidos; los que en el otoño, cuando el clima todavía conserva características primaverales, se sientan en la plaza de Jan Huss, o en la Wenceslao, sin apuro, sin tensiones sin rostros abatidos; los teatros, etc.

Quedaría una última pregunta. ¿La gente no se rebela contra un régimen tan inhumano que impide que un ciudadano se gane la vida vendiendo estampitas?

Si un sistema asegura a todos y cada uno de sus ciudadanos la educación, la salud

pública; el pleno empleo; si con la aplicación de los planes quinquenales se ha obtenido el autoabastecimiento alimenticio <sup>(2)</sup>; si la jornada de labor está regulada, la jubilación es a los 60 años, con un monto del 60 % de lo que se gana el trabajador, en actividad pero se reduce el alquiler, las facturas de energía, etc.; si en 1985, por cada 100 hogares se tuviera un promedio de 145 lavarropas, 115 heladeras, 200 radioreceptores, 125 televisores y 49 automóviles, no son muchos, los que pueden sentirse disconformes.

Queda la sensación de que es necesario que quien se asome a esa parte del mundo cuente con lo que vio y vivió, puesto que las empresas noticiosas internacionales, cuando abren un resquicio a su interesado silencio lo hacen para contar lo malo, pero callan lo bueno.

---

(1) La OMS ha establecido que una dieta equilibrada no debe superar los 60 grs./día de proteína animal.

(2) Se consume, por persona y por año: 85 kg. de carne, 112 litros de leche, 8,5 kg. de manteca, 81 kg. de harina, 328 huevos, 38 kg. de azúcar, 71 kg. de verduras y 63 de frutas, etc.