

## **El Control de Gestión en la Empresa Cooperativa.**

*Bozzo, Rubén N. Ed. IDELCOOP, Rosario, 1977, 109 paginas.*

En nuestros días contamos con una amplia bibliografía referida a los problemas de administración o de gestión. La misma ha aportado una amplia visión de la complejidad del gobierno de las empresas, particularmente las de gran dimensión. Pero como bien señala Bozzo en el primero de los capítulos "... es escasa la literatura específica sobre el tema en el ámbito cooperativo..."

La obra no intenta pasar revista a las doctrinas y técnicas de gestión en su totalidad y en su confrontación con el cooperativismo; sino que nos brinda una síntesis orientadora de diversos aspectos del control de gestión aplicado al funcionamiento de las cooperativas, para eficaz cumplimiento de su objetivo económico social.

Esta finalidad, previamente delimitada, se cubre y debe valorarse como un esfuerzo serio tendiente a llenar el vacío de esa literatura específica dirigida a consejeros y funcionarios formados en la práctica diaria de la cooperación, pero carentes hasta ahora de una formación teórica para el ejercicio de la conducción.

El movimiento cooperativo de crédito, destinatario de este trabajo, se encuentra en este momento en un proceso de integración por vía de fusiones tendientes a la transformación en Bancos Cooperativos. Nacen de él entidades de dimensión mayor que abordarán un terreno competitivo nuevo frente a las grandes corporaciones financieras. Por ello es oportuno tratar de elevar el conocimiento de sus dirigentes en la materia específica de la conducción.

En el libro se nota constantemente la preocupación de adaptar las técnicas del control de gestión a la naturaleza, a los rasgos particulares del movimiento cooperativo. Particularmente, se abordan los problemas de la participación de un modo práctico y desde el punto de vista del control de gestión.

El estilo es llano, directo y accesible.

Este aporte al conocimiento de la teoría de la gestión analizado desde el ángulo de las cooperativas contribuirá al mejoramiento de la labor conductiva a la formación de nuevos dirigentes y muestra que existen, para los estudiosos del movimiento, campos importantes de investigación sobre los que deberán accionar en los próximos años, para dotarlos con las herramientas adecuadas para actuar con éxito en el mundo de la competencia, de la concentración, defendiendo la naturaleza específica.

*Revista de revistas*

## **“Chile Cooperativo”**

**(Publicación del Instituto Chileno de Educación Cooperativo)**

***Año XII- Febrero 1978- 12p.***

Encabeza la publicación una editorial acerca del tema “Educación y Crisis Cooperativa” que en forma brillante y certera ubica el papel de la capacitación en la problemática del cooperativismo de nuestros días y su estrecha relación en el desarrollo saludable del movimiento.

Un reportaje a Armando Briceño, presidente de la Confederación General de Cooperativas de Chile, que hace centro en la convocatoria de un Congreso de Cooperativismo Chileno, permite al lector adentrarse en las dificultades por las que atraviesa el movimiento cooperativo del país hermano como resultante de factores externos tales como la política económica, el tratamiento administrativo y de otros internos como debilidades y falta de integración. Pero a la vez, la firme decisión de sus dirigentes de aunar esfuerzos para superar las dificultades.

La parte central del periódico está dedicada a un informe y análisis de la labor cumplida por ISECOOP en el campo de las cooperativas agrarias, en un programa especial destinado a difundir el cooperativismo como modelo de desarrollo económico y social, con el apoyo de la Fundación Interamericana, organización y cooperativas y de la Iglesia Católica. Se pasa revista a éxitos y dificultades en una experiencia digna de ser estudiada.

Contiene además el boletín una serie de informaciones referidas a la actividad de ICECOOP en materia de cursos, publicaciones y actos culturales acerca del recogimiento por parte del Ministerio de Educación de Chile de los planes de estudio del curso técnico profesional destinado a egresados de la enseñanza media en la especialidad Técnico en Cooperativas.

Refleja “Chile Cooperativo”, la labor de un Instituto Educativo que es modelo dentro del campo de las actividades específicas en América Latina.

**L. S.**

## Revue des Etudes Cooperatives

*Instituto Francais de la Cooperation, n° 190, 4ª trimestre de 1977. París 159 pág.*

Este número de la revista fundada en 1921 por Charles Guide y Bernad Lavengne, contiene un variado e interesante-, temario.

En primer término, dos artículos acerca de Paul Lambert, fallecido el 17 de septiembre de 1977: a) una nota necrológica redactada por Francois Bourdot, quien dice del maestro del cooperativismo belga: “modelo ejemplar de un hombre que supo hacer concordar su vida, sus ideas y sus sentimientos”; b) Andre Hirschfeld realiza una reseña de la actividad y de la obra de Lambert. Entre sus escritos destaca entre otros, “La Doctrina Cooperativa”. Publica también una carta que en 1975 le dirigiera Lavergne a Lambert, reconociendo éste uno de los consecuentes continuadores de la concepción y escuela cooperativista de Charles Gide.

Jean Lacroix, Vicepresidente de la Federación Nacional de Cooperativas de Consumidores, en “El Aporte de las Cooperativas Consumo a la Sociedad Contemporánea”, trata distintos aspectos del tema, a saber:

1) El consumo y los consumidores, considerando al primero, como íntimamente ligado al proceso económico y a la producción, como uno de los elementos principales de un sistema en el que cumple funciones esenciales, de dimensiones económicas, sociales y psicológicas, y a los segundos, como un sector ávido de una legislación protectora; 2) las soluciones cooperativas para responder a las necesidades de los consumidores y para contribuir a modificar el tipo de sociedad en que vivimos, distinguiendo para ello una doble acción de las cooperativas; la económica, como empresa que intervienen en el mercado de bienes y la sindical, como agrupación de consumidores; 3) los problemas cooperativos, donde aborda, los obstáculos al desarrollo de las sociedades cooperativas, impidiendo que ocupen un lugar más relevante en la distribución y la producción.

Francois Albert Angers, miembro de la Academia de Ciencias Morales y Políticas del Quebec, explica, en su artículo: “El vocabulario del análisis económico cooperativo 1”: cual es el vocabulario especial del análisis en la cooperación, comenzando por darnos una concepción del “homo Economicus” en distintas épocas y diferentes sistemas sociales, continuando con la conceptualización de términos tales como: producción autónoma, mutualidad, empresa, cambio, compraventa, precio cooperativo, inicial, etc.

Pierre Mevellec, en la “La Tasación Cooperativa, del justo precio al precio estratégicamente justo”, encara el tema del justo precio haciendo referencia a la historia reciente de dicho concepto a través de los trabajos de Gide, Lavergne y Lambert, para pasar a la formación del precio estratégico finalizando con la concepción de un precio estratégicamente justo.

Georges Lasserre en la “La formación del Hombre Cooperativo”, analiza las dificultades de la formación cooperativa, sosteniendo que la información y la enseñanza de los conocimientos cooperativos no son suficientes para formar el tipo de hombre que el movimiento requiere, sino que es preciso suscitar motivaciones superiores para modificar las conductas, consistentes en una adhesión a las finalidades de la moral social de la cooperación, que hagan al hombre, verdaderamente cooperativo. Las ideologías procuran suscitar esas motivaciones. Para algunas cooperativas, la religión y las convicciones políticas han jugado un fuerte papel psicológico y el pluralismo ideológico puede conciliarse

con la unidad de la moral cooperativa. Pero el autor afirma que por sobre todo, hay una fe cooperativa y doctrinas cooperativas cuyo rol ha sido precisamente el de fortificar la moral cooperativa, Destaca también la práctica misma de a la vida cooperativa como elemento de la formación.

En la sección “Crónica” Roger Verdier, en su nota “Aquellos Años: la génesis del falansterio de Guisa”, narra el desarrollo del “Palacio Social” el alansterio del fourierista Godin y sus ideas básicas para lograr el bienestar de los trabajadores.

La sección “Documentación”, presenta colaboraciones como las de: Michel Demik (“El cooperativismo en Guatemala”), Alberto Lassús (“Los pioneros de la Patagonia”) y Philippe Flandrin (“La Cooperación agrícola en Jamu y Cachemira, provincia del Himalaya”). Para nosotros es de especial interés el trabajo de nuestro compatriota Lassús, donde narra la llegada a nuestras tierras, en 1865, de los primeros hombres imbuidos de principios rochdalianos, cómo se instalaron, su obra y la constitución de la Compañía Mercantil del Chubut y su desarrollo, y su papel en la constitución de la Alianza Cooperativa Internacional.

En la sección “Informaciones Cooperativas y Mutualistas” se proporcionan interesantes datos acerca de la reunión auspiciada por la Alianza y las Naciones, realizada en Gran Bretaña, acerca de la participación de los “pobres” en el movimiento cooperativo; el desarrollo del movimiento cooperativo en Quebec (Canadá) y en Francia.

La última sección incluye comentarios de libros y revistas, realizados por Roger Verdier, A. Hirschfeld y Jaume Farras.

**M. S. P. de C.**